

# FOCUS

HOME INTERACTIVE

**RÉSULTATS SEMESTRIELS 2017**

**BIENVENUE**



**CÉDRIC LAGARRIGUE**  
Président du Directoire



**DEBORAH BELLANGÉ**  
Vice Présidente du Directoire  
en charge de la finance

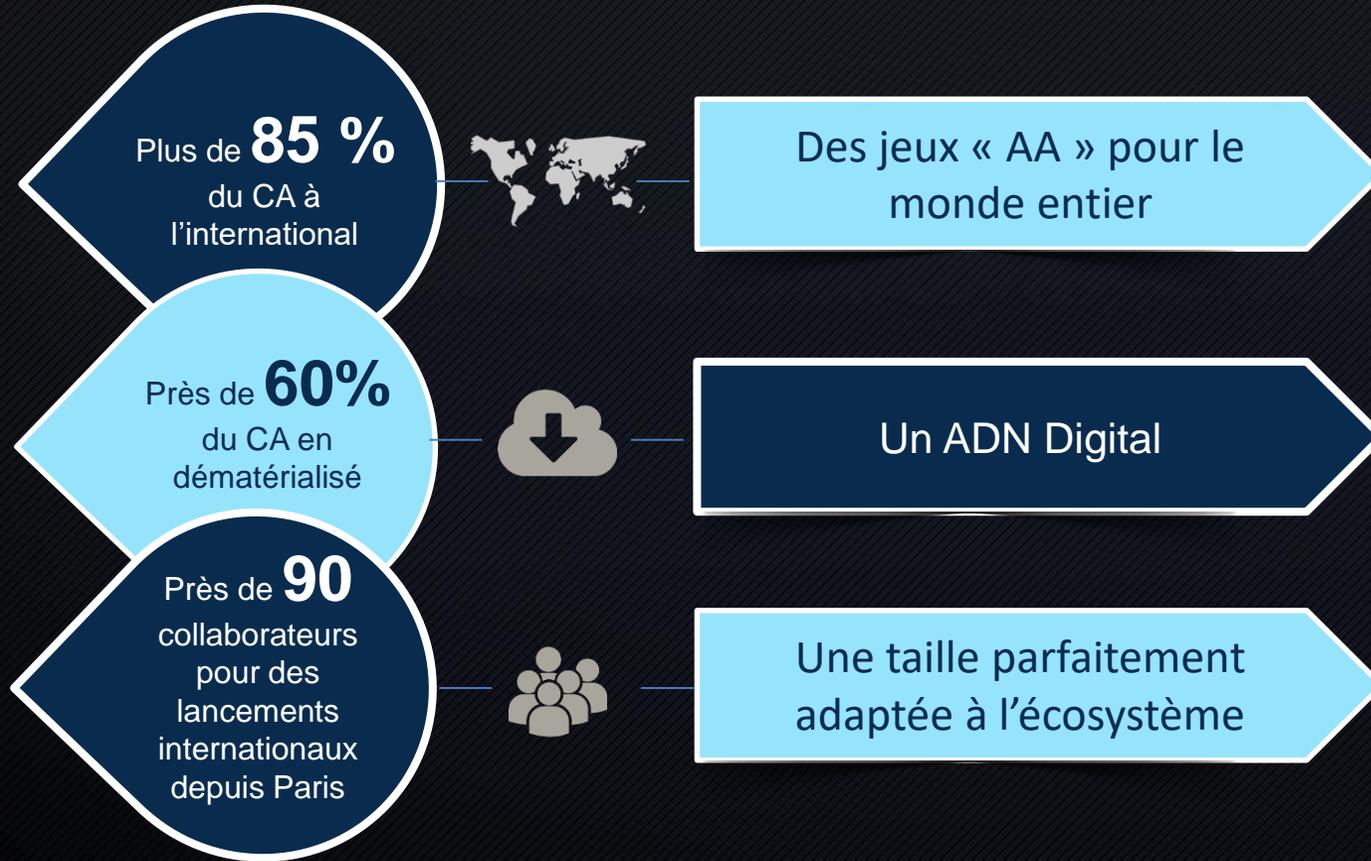


**JOHN BERT**  
Directeur du développement



**LUC HENINGER**  
Directeur de la production

# UN POSITIONNEMENT UNIQUE EN PHASE AVEC L'ÉVOLUTION DU MARCHÉ



**+42,5%**  
de progression annuelle du chiffre  
d'affaires entre 2013 et 2016

Un éditeur multi-plateformes

Des partenariats avec les meilleurs studios indépendants

La quasi-totalité des jeux FOCUS est rentable

# NOTRE MÉTIER, ACCOMPAGNER LES STUDIOS DE LA PRODUCTION À LA COMMERCIALISATION

## CRÉATION



Studios de développement



## ÉDITION



Sélection de projets



Suivi de production



Marketing digital et off-line



Commercialisation

**FOCUS**  
HOME INTERACTIVE

Moins de **1%**  
des projets sélectionnés

**38** collaborateurs  
dédiés



Plus de **250** opérations  
digitales en 2016

## DISTRIBUTION



Magasins et  
plateformes de  
téléchargement

Près de

**100**

**distributeurs**  
dans le  
monde

**FOCUS**  
HOME INTERACTIVE

# NOTRE VOCATION : LA VALORISATION DE LICENCES À FORT POTENTIEL

**1** Des concepts de jeux inédits

**2** Des créations originales

**3** La transposition en JV d'univers sous licences

**4** Des adaptations consoles de succès PC

Déjà disponibles



Farming Simulator 17



The Surge



Blood Bowl 2 LE



Divinity Original Sin

Nos prochains rendez-vous



Spintires : Mudrunner



Vampyr



Call of Cthulhu



Insurgency Sandstorm



## Le marché français du jeu vidéo



- De **750 entreprises françaises actives** pour **730 projets** en cours
- Un **budget moyen de 1,6 M€** par projet
- Des formations **reconnues internationalement** (Supinfogame-Rubika, Isart Digital, CNAM-Enjmin)
- **4600 salariés en France** dans le développement et l'édition (chiffres 2016)

DONTMOD  
ENTERTAINMENT

ASOBO  
STUDIO

**11 JEUX  
ANNONCÉS**

produits ou en cours  
de production en  
France entre 2017 et  
2019

SPIDERS

CYANIDE  
studio

## L'empreinte de FOCUS sur le jeu vidéo en France



- **80 jeux français édités par Focus** depuis 2000
- **8 studios français partenaires** aujourd'hui de Focus
- **30 M€ engagés** sur des **productions françaises** (2017, 2018, 2019)
- De 2017 à 2019, **plus de 500 personnes en France** seront mobilisées sur des productions FOCUS



## Partie 1 : faits marquants

Montée en gamme du catalogue : premiers succès au rendez-vous



## Partie 2 : résultats financiers

Belle progression des résultats



## Partie 3 : perspectives

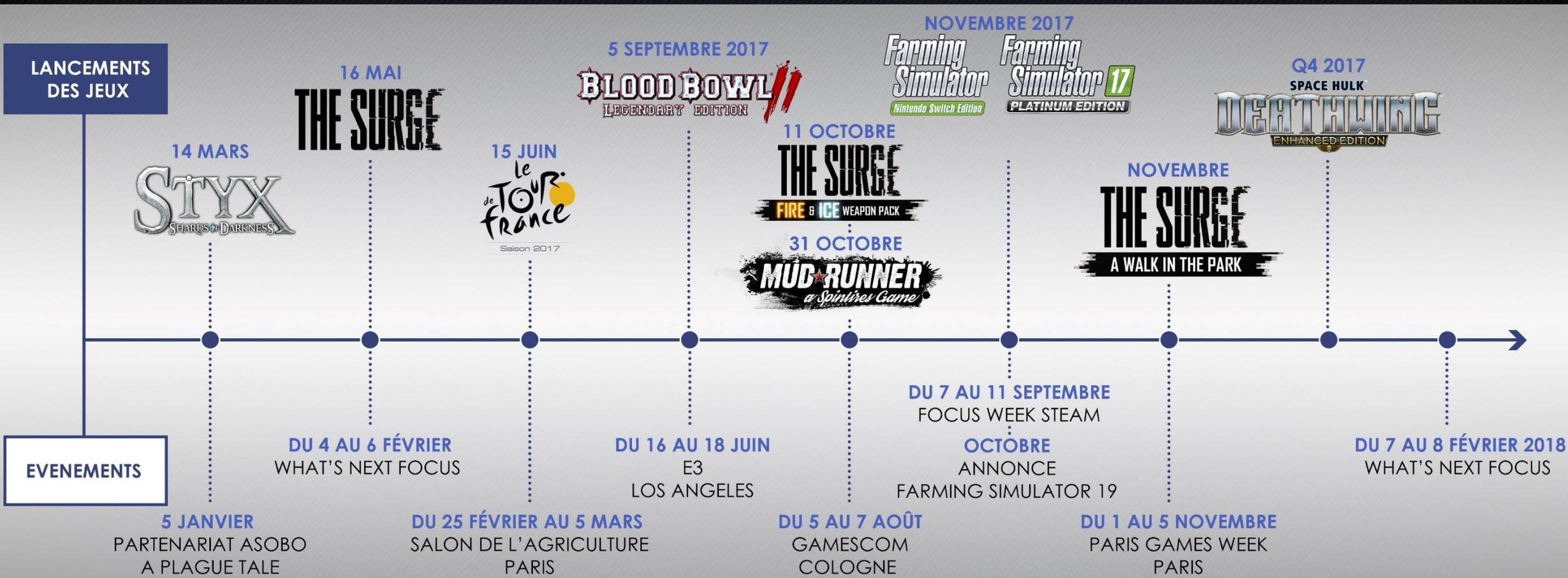
2018 : Cap des 100 M€

## PARTIE 1 : FAITS MARQUANTS



**MONTÉE EN GAMME DU CATALOGUE :  
PREMIERS SUCCÈS AU RENDEZ-VOUS**

# 2017 : UN RYTHME SOUTENU TOUT AU LONG DE L'EXERCICE



## THE SURGE : EXCELLENT ACCUEIL DE LA PRESSE



Développeur : Deck 13  
Date de sortie : 16 mai 2017  
PS4, Xbox One, PC  
Catégorie : Action RPG

# THE SURGE

« *The Surge* figure parmi les plus grands »



« *The Surge* fait partie des plus belles surprises de 2017 »

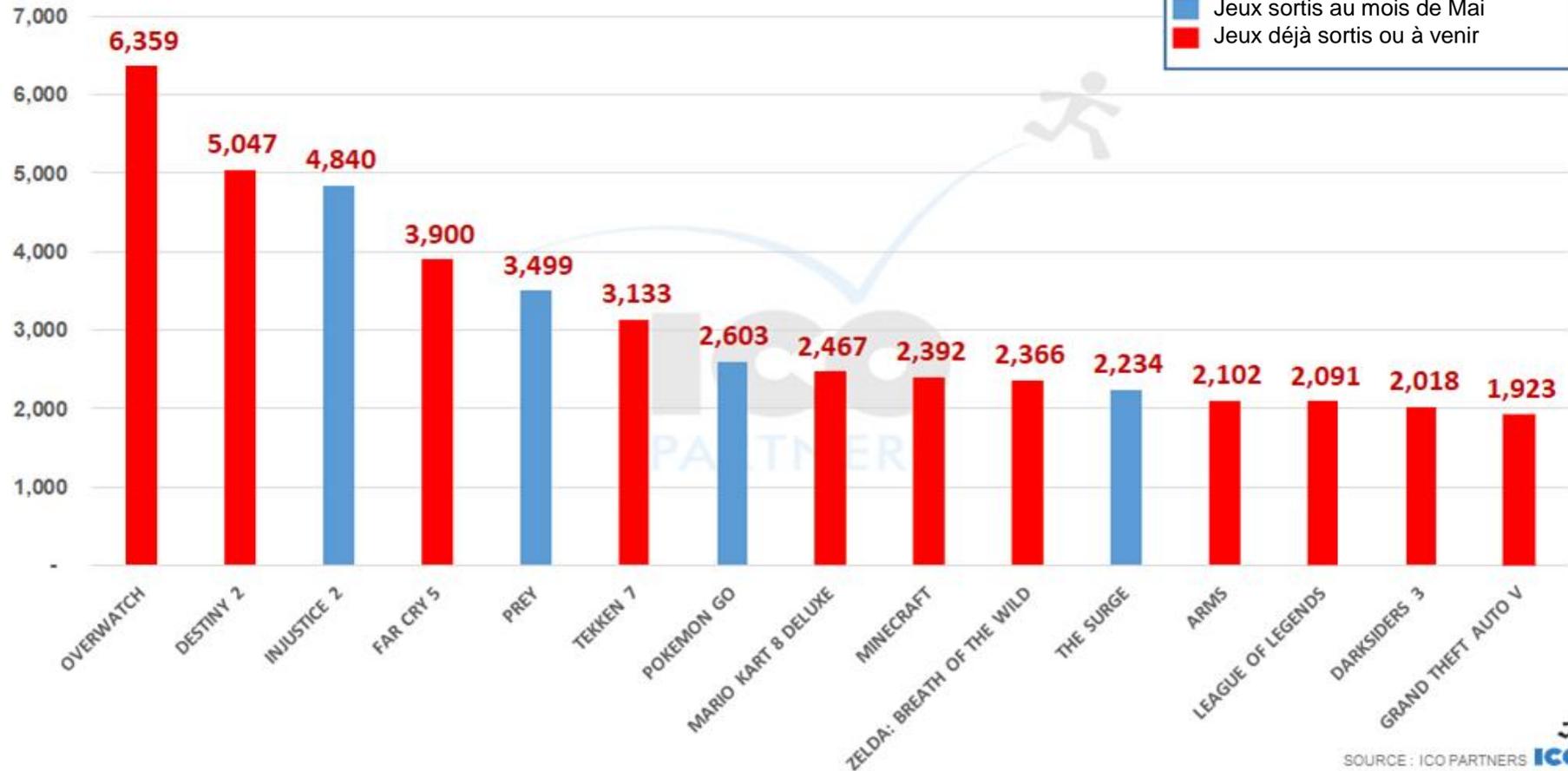


“*J’en veux encore !*”  
iDigital Times



# JEUX VIDÉO LES PLUS CHRONIQUÉS DANS LE MONDE : FOCUS DANS LE TOP MONDIAL AVEC THE SURGE!

Nombre d'articles publiés dans le monde  
au mois de Mai 2017





**YouTube est la plus grande plateforme d'hébergement & diffusion de vidéos dans le monde**

- ▶ 1er site de diffusion de vidéo et 2ème site dans le monde
- ▶ 1,3 Milliard utilisateurs par mois
- ▶ 1 Milliard d'heures consommés par jour
- ▶ 7 Milliards de vidéos Gaming regardées par mois



**Twitch est la plus grande plateforme de diffusion EN DIRECT de jeux vidéo**

- ▶ 1er site de jeu vidéo & plus grande plateforme de diffusion de jeu vidéo (en STREAMING).
- ▶ 100 Millions d'utilisateurs par mois
- ▶ 15 Millions d'utilisateurs actifs par jour

# TWITCH : THE SURGE DANS LE TOP 5 MONDIAL !

Jeux recommandés Jeux regardés actuellement



League of Legends  
93 140 spectateurs



PLAYERUNKNOWN'S  
BATTLEGROUNDS  
61 628 spectateurs



Hearthstone  
57 086 spectateurs



Dota 2  
53 352 spectateurs



The Surge  
25 156 spectateurs



Heroes of the Storm  
23 987 spectateurs



Overwatch  
20 284 spectateurs



Counter-Strike: Glo...  
19 338 spectateurs



Grand Theft Auto V  
13 583 spectateurs



IRL  
10 619 spectateurs



World of Warcraft  
10 476 spectateurs



FIFA 17  
9 068 spectateurs

[Voir tous les jeux en direct »](#)

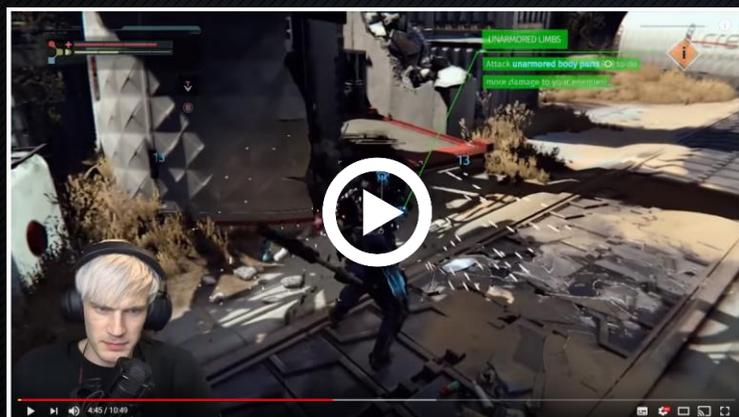
## PIC À PLUS DE 29 000 VIEWERS SIMULTANÉS !



**THE SURGE**

**REACTION TRAILER**

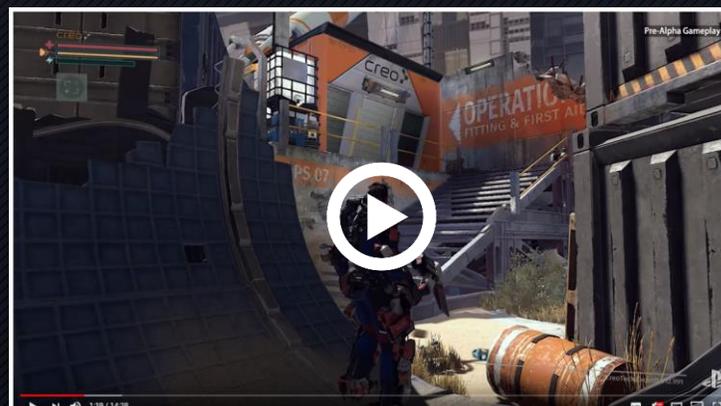
# 25 MILLIONS DE VUES SUR YOUTUBE



 **PewDiePie** ✓  
Ajoutée le 20 mai 2017

**S'ABONNER 57 M**

2 700 000 vues



 **PlayStation EU**  
Ajoutée le 16 août 2016

**S'ABONNER 685 K**

884 000 vues

TOP 10 DES VIDÉOS AYANT GÉNÉRÉ LE PLUS DE VUES

CHAINES YOUTUBE	VUES
Pewdiepie	2 777 642
PlayStation EU	884 280
Focus Home	717 518
Wankil	703 786
Focus Home	699 599
IGN	688 702
Focus Home	665 750
兄者弟者	630 459
I AM WILDCAT	588 541
Escapist	531 759
<b>TOTAL TOP 10</b>	<b>8 888 036</b>

UN LANCEMENT RECORD POUR UN JEU DU CATALOGUE GAMER



Près de **300 000** ventes sur le 1er  
semestre (sortie : 16 mai)

LES 2 AUTRES SORTIES DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE



**STYX**  
SHARDS OF DARKNESS

Développeur : Cyanide  
Sur PS4, Xbox One et PC  
Date de sortie : 14 mars



Le  
de **TOUR**  
FRANCE

Saison 2017

Développeur : Cyanide  
Sur PS4, Xbox One et PC  
Date de sortie : 15 juin

**FOCUS**  
HOME INTERACTIVE

**BACK CATALOGUE : DES VENTES SOLIDES**



*Farming Simulator* **17**



UNE VISIBILITE INTERNATIONALE INEDITE

E3 – JUIN 2017, LOS ANGELES



**3 jeux présentés** : Vampyr, Call of Cthulhu, Plague Tale : Innocence

**12 récompenses** : un record pour FOCUS



« Il y a cinq ans, l'éditeur parisien Focus occupait lors de l'E3 un petit stand isolé. Il est aujourd'hui installé entre Nintendo et PlayStation. Une illustration de sa montée en puissance. »

LE FIGARO

FOCUS  
HOME INTERACTIVE



Merkel kicks off Gamescom, tries 'Farming Simulator'  
Wednesday, August 23, 2017 - 01:10



Just Angela Merkel, Playin' Some Farming Simulator  
41.8K 73 19  
KOTAKU

German Chancellor Hangs Out With Cosplayers, Plays Farming Simulator At Gamescom  
Angela Merkel says video games are "of the utmost importance as cultural assets..."  
GAMESPOT

PAD EN MAIN, ANGELA MERKEL S'EST ESSAYÉ À FARMING SIMULATOR!  
DER SPIEGEL

Angela Merkel Played 'Farming Simulator'

CRAVE

German chancellor Angela Merkel hangs out with cosplayers and plays 'Farming Simulator' at Gamescom

Mashable

FOCUS HOME INTERACTIVE

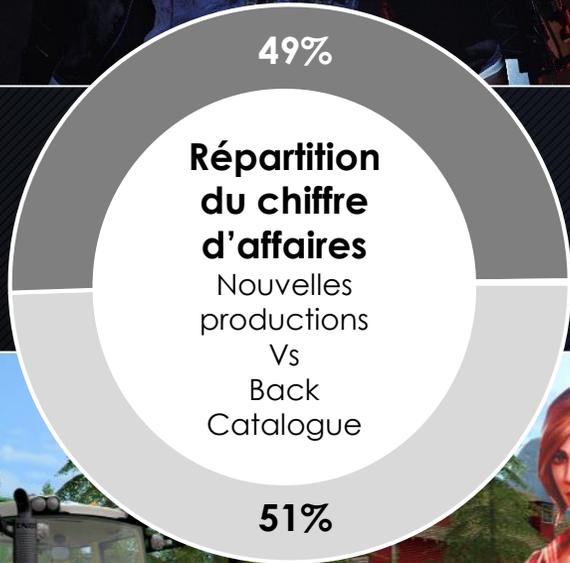
Femme actuelle  
contre Super Mario, la chancelière a testé un simulateur agricole. Ou comment conduire un tracteur (virtuel) et faire des plantations.

## **PARTIE 2 : RÉSULTATS FINANCIERS**

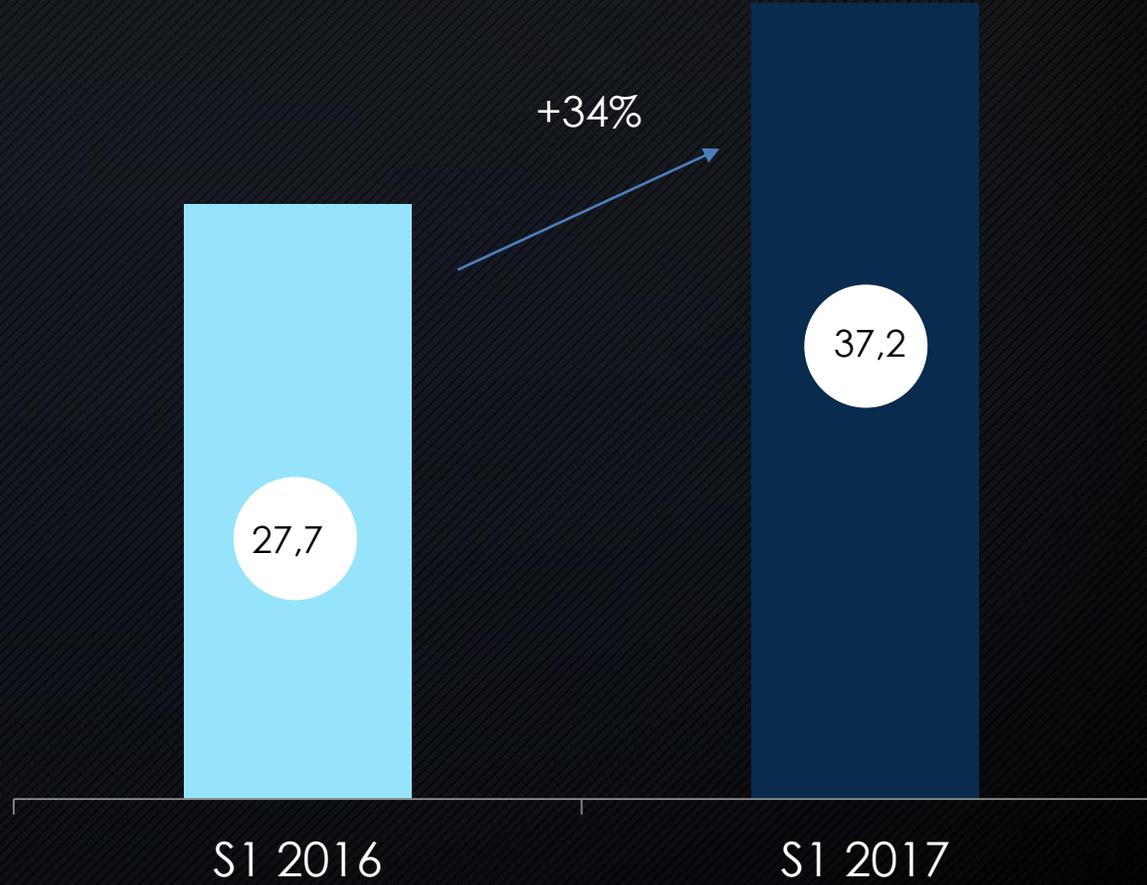


**BELLE PROGRESSION DES RÉSULTATS**

# ACCÉLÉRATION DE L'ACTIVITÉ AVEC LE LANCEMENT DE THE SURGE

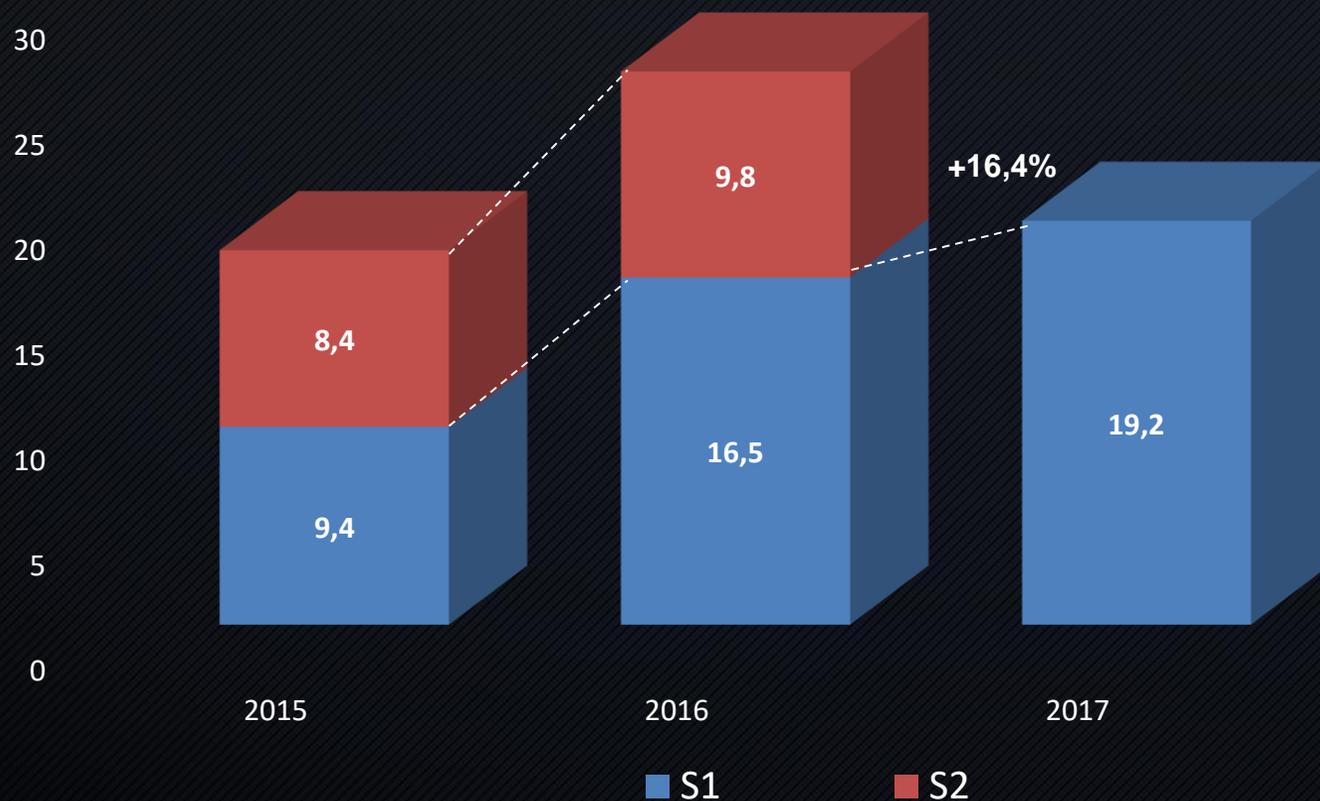


- Nouvelles productions
- Back Catalogue



# UN MIX ÉQUILIBRÉ ENTRE BACK-CATALOGUE ET NOUVELLES PRODUCTIONS

Evolution du back-catalogue  
(En M€)



Plus de 50 titres disponibles  
sur Steam

Une capacité de valorisation de la profondeur de notre catalogue

UN CATALOGUE DE QUALITÉ PROMU PAR  
LES PLUS GRANDES PLATEFORMES DIGITALES



## MISE EN AVANT CATALOGUE FOCUS SUR LA CONSOLE XBOX

Microsoft Store Produits Support technique

XBOX E3 Consoles Jeux Communautaire Accessoires Xbox sur Windows Xbox Support Mon Xbox

Soldes de l'éditeur Focus  
Économisez jusqu'à 67 %

**+ 30M de consoles XBOX ONE** vendues dans le monde

**+ 50M d'abonnés XBOX Live**  
(XBOX 360/XBOX ONE)

UN CATALOGUE DE QUALITÉ PROMU PAR  
LES PLUS GRANDES PLATEFORMES DIGITALES



## MISE EN AVANT CATALOGUE FOCUS SUR CONSOLE PLAYSTATION 4



PlayStation®Store

Search

Cart

### Game Deals

**FOCUS**  
PLAYSTATION WEEK

**UP TO 80% OFF**

Offer ends 5/23

**DIVINITY**  
ORIGINAL SIN  
ENHANCED EDITION

~~\$39.99~~  
\$15.99

**Farming Simulator 17**

~~\$49.99~~  
\$29.99

**TECHNOMANCER**

~~\$39.99~~  
\$15.99

**STYX**  
SHARDS OF DARKNESS

~~\$49.99~~  
\$37.49

+ 60M consoles PS4 vendues  
dans le monde

+ 130M d'utilisateurs actifs  
(PlayStation 3/PlayStation4)

UN CATALOGUE DE QUALITÉ PROMU PAR  
LES PLUS GRANDES PLATEFORMES DIGITALES

Mise en avant en UNE de STEAM

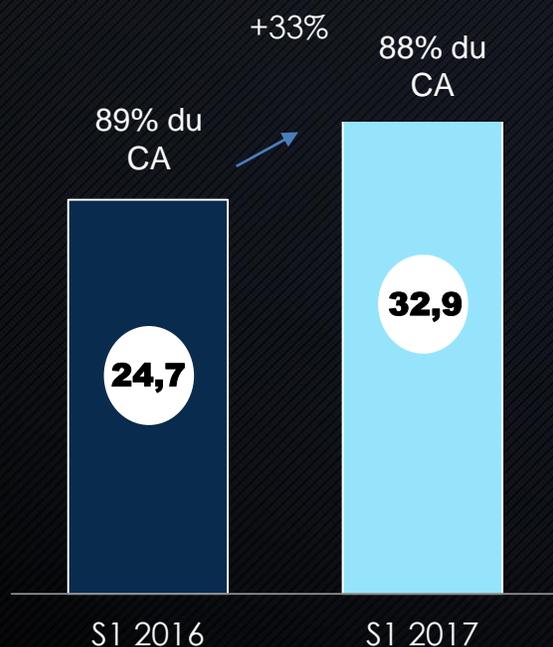
The screenshot shows the Steam store interface. At the top, there's the Steam logo and navigation links for STORE, COMMUNITY, ABOUT, and SUPPORT. Below that is a search bar and a navigation menu with categories like Your Store, Games, Software, Hardware, Videos, and News. The main banner features a collage of game characters and the text: "UP TO 80% OFF ENTIRE CATALOG", "FOCUS HOME INTERACTIVE", and "SEPTEMBER 7TH" to "SEPTEMBER 11TH". Below the banner is a "HIGHLIGHTED GAMES" section with two featured titles: "WARHAMMER: AGE OF SIGMAR DEATHWING" at -50% off (original price \$19.99) and "BATTLEFLEET GOTHIC ARMADA" at -70% off (original price \$11.99).

+ 270M d'utilisateurs actifs

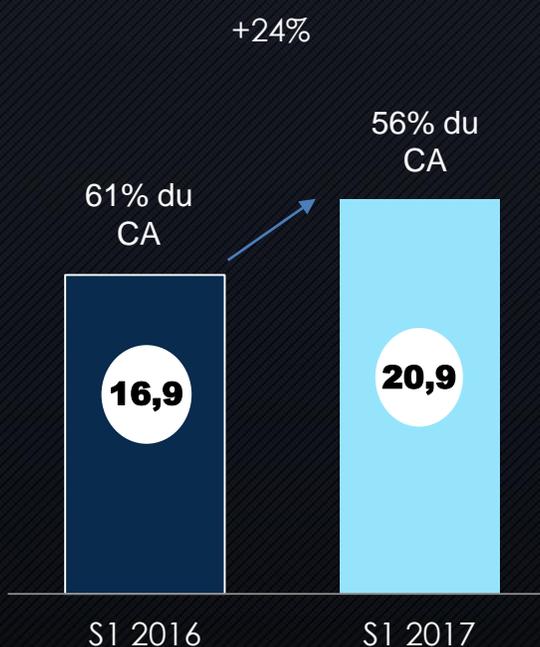
**FOCUS**  
HOME INTERACTIVE

# EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

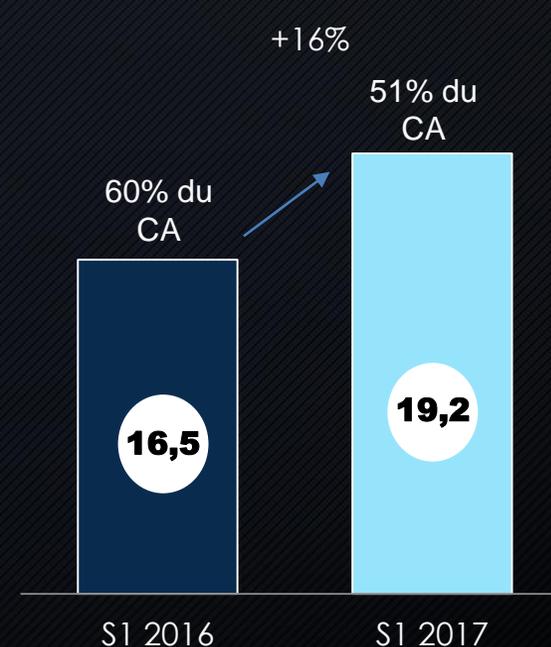
Chiffre d'affaires international  
(en M€)



Chiffre d'affaires dématérialisé  
(en M€)

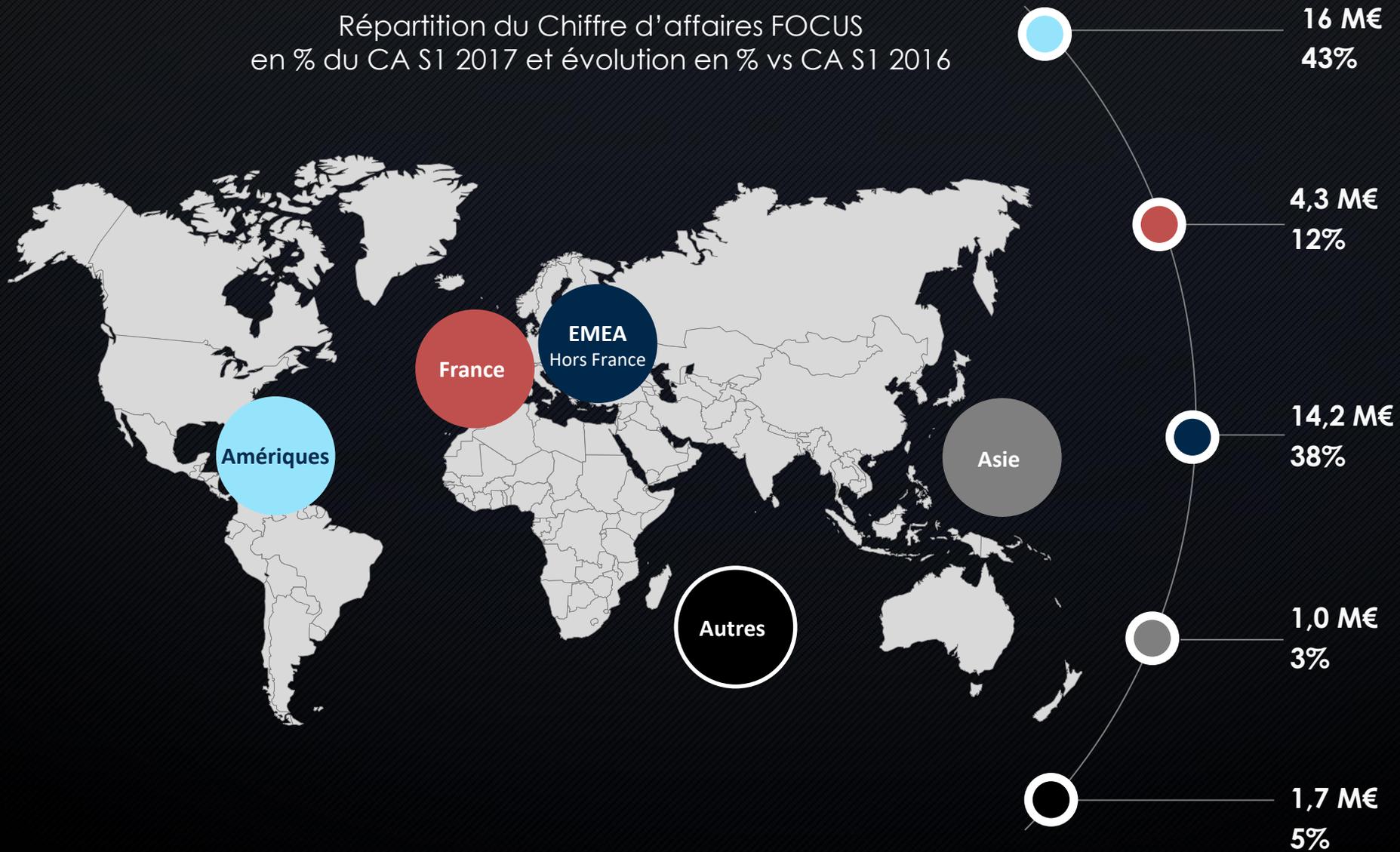


Chiffre d'affaires Back-catalogue  
(en M€)



# RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2016

Répartition du Chiffre d'affaires FOCUS  
en % du CA S1 2017 et évolution en % vs CA S1 2016

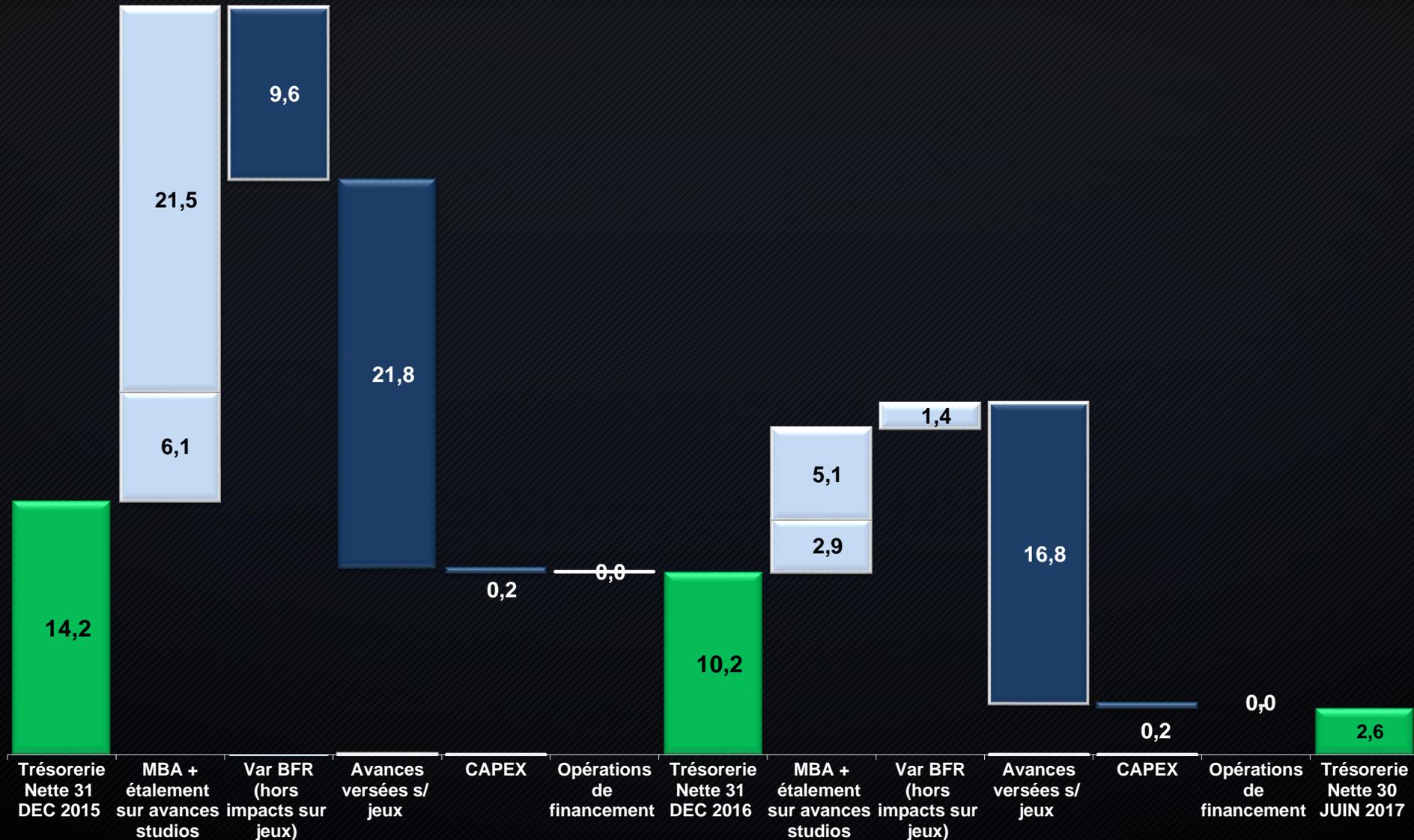


## DES RÉSULTATS QUI INTÈGRENT LES COÛTS DE STRUCTURATION DE LA SOCIÉTÉ

<b>En M€</b> <i>Comptes consolidés en normes françaises</i>	<b>S1 2017</b> <i>Revue limitée</i>	<b>S1 2016</b> <i>Revue limitée</i>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>37,2</b>	<b>27,7</b>
<i>Redevances studios</i>	<i>(18,8)</i>	<i>(16,1)</i>
<i>Coûts de fabrication et accessoires</i>	<i>(6,0)</i>	<i>(3,0)</i>
<b>Marge brute</b>	<b>12,4</b>	<b>8,6</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>33%</i>	<i>31%</i>
<i>Coûts de personnel</i>	<i>(3,6)</i>	<i>(3,2)</i>
<i>Autres coûts opérationnels</i>	<i>(4,6)</i>	<i>(2,9)</i>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4,2</b>	<b>2,6</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>11%</i>	<i>9%</i>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2,6</b>	<b>1,6</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>7%</i>	<i>6%</i>

<b>ACTIF en M€</b> <i>Comptes consolidés en normes françaises</i>	<b>30 juin 2017</b> <i>Revue limitée</i>	<b>PASSIF en M€</b> <i>Comptes consolidés en normes françaises</i>	<b>30 juin 2017</b> <i>Revue limitée</i>
Actif immobilisé	0,8	Total Capitaux propres	26,2
Stocks et en cours	0,6	Provisions	0,5
Clients et comptes rattachés	13,6	Emprunts et dettes financières	3,5
Autres créances et comptes de régularisation	28,8	Fournisseurs et comptes rattachés	13
Disponibilités & VMP	6,5	Autres dettes et comptes de régularisation	7,1
<b>Total de l'actif</b>	<b>50,3</b>	<b>Total du passif</b>	<b>50,3</b>

# EVOLUTION DE LA TRÉSORERIE NETTE AU 30 JUIN 2017



**PARTIE 3 : PERSPECTIVES**



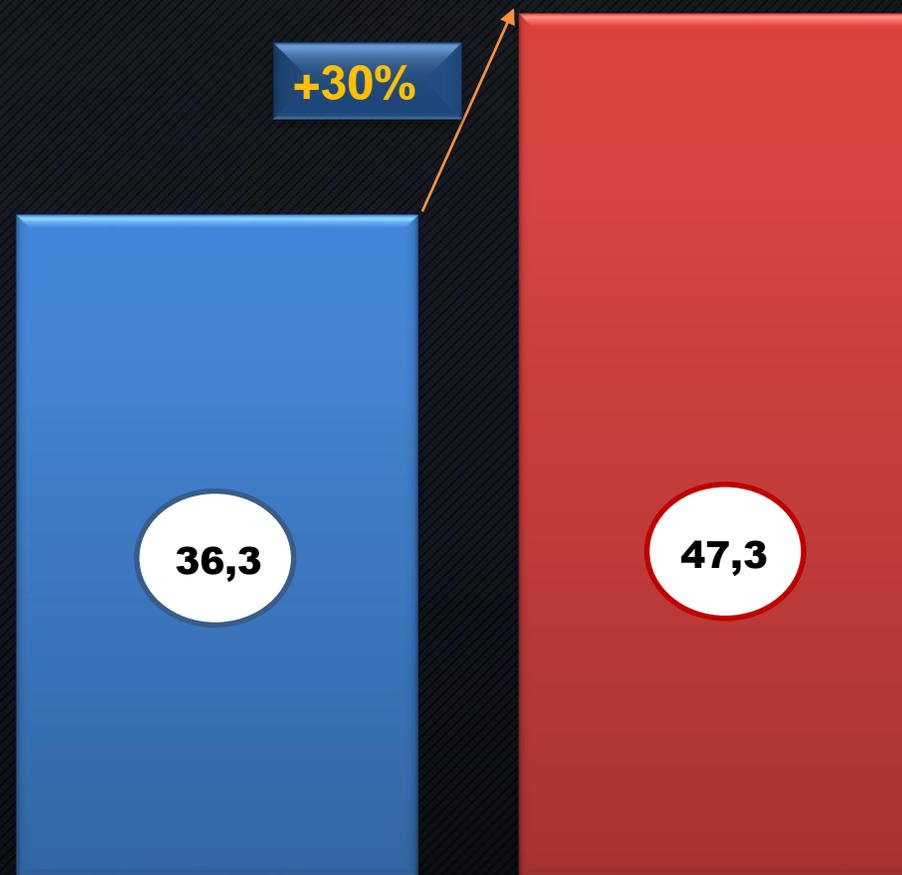
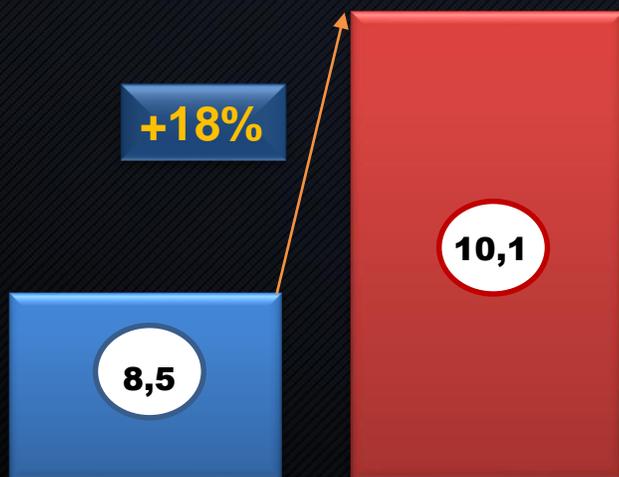
# CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE (NON AUDITÉ)

## CA CUMULÉ À FIN Q3 (EN M€)

■ CA au 30/09/2016 ■ CA au 30/09/2017

### CA Q3 (EN M€)

■ Q3 2016 ■ Q3 2017



# CHANGEMENT DE DATES DE SORTIES



# MUD★RUNNER

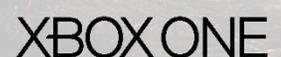
*a Spintires Game*

L'EXPÉRIENCE OFF-ROAD ULTIME !

Développeur : Saber Interactive

Date de sortie : 31 octobre 2017

Catégorie : Simulation

 PS4  XBOX ONE  PC





**MUD★RUNNER**  
*a Spintires Game*

**GAMEPLAY TRAILER**

LES SORTIES DU 2<sup>ÈME</sup> SEMESTRE



SPACE HULK  
**DEATHWING**  
ENHANCED EDITION

PlayStation 4, Xbox One, PC



**BLOOD BOWL**  
LEGENDARY EDITION

PlayStation 4, Xbox One, PC



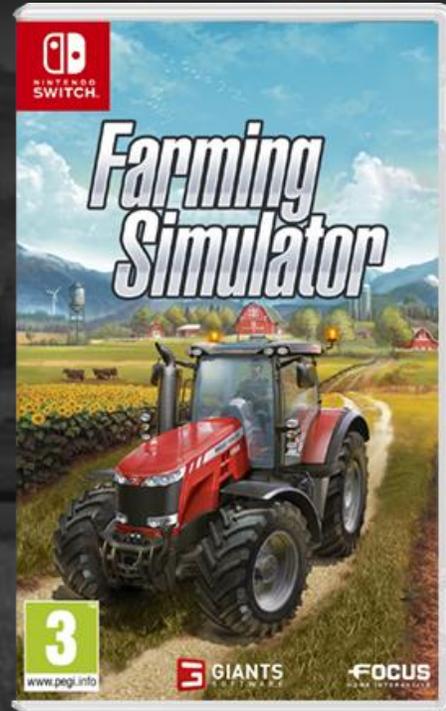
DLC

**THE SURGE**

A WALK IN THE PARK

PlayStation 4, Xbox One, PC

LES SORTIES DU 2<sup>ÈME</sup> SEMESTRE



# Farming Simulator

UNE FIN D'ANNÉE 2017 FASTE POUR FARMING SIMULATOR



- 🌿 Sortie de Farming Simulator sur la nouvelle console **Nintendo Switch**
- 🌿 **L'extension Platinum** disponible en fin d'année pour tous les possesseurs de Farming Simulator 17 sur PC, PlayStation 4 et XBOX One
- 🌿 Re-edition pour Noël de Farming Simulator 15 dans les **collections Best-Sellers de Sony et Microsoft**



# *Farming Simulator*

*Nintendo Switch Edition*

## *REVEAL TRAILER*

- + Des **partenariats** avec des tops studios européens et US avec des jeux attendus
- + Le renfort de **deux titres parmi les plus importants** du catalogue initialement programmés sur 2017
- + L'arrivée d'un nouvel épisode de **Farming Simulator sur des consoles très bien installées**
- + Un **back catalogue toujours performant** avec une présence sur une console supplémentaire
- + De nouveaux **titres non encore dévoilés** qui viendront renforcer 2018



**VERS  
UN EXERCICE  
RECORD  
CAP SUR LES 100M**

EN 2018

# VAMPYR

Développeur : Dontnod

Date de sortie : 2018

PS4, Xbox One, PC

Catégorie : Rôle / Action



## CALL OF CTHULHU

The Official Video Game

Développeur : Cyanide

Date de sortie : 2018

PS4, Xbox One, PC

Catégorie : Rôle / Investigation

# Farming Simulator 19



**Développeur :** Giants Software  
**Date de sortie :** Q3 2018  
**PS4, XBox One, Switch, PC**  
**Catégorie :** Simulation agricole

# INSURGENCY SANDSTORM



**Développeur :** New World Interactive  
**Date de sortie :** 2018  
**PS4, XBox One, PC**  
**Catégorie :** Jeu de tir à la première personne



## CALENDRIER DES JEUX PRÉVUS SUR 2017 /2018

Sortie	Titre	Plateformes
31 octobre 2017	Spintires: MudRunner	PC et consoles
07 novembre 2017	Farming Simulator Switch Edition	Console Switch
14 novembre 2017	Farming Simulator 17 - Platinum Edition	PC et consoles
05 décembre 2017	The Surge - A walk in the Park DLC	PC et consoles
05 décembre 2017	Space Hulk Deathwing - Enhanced Edition	PC et consoles
2018	Vampyr	PC et consoles
2018	To Be Announced - Title 1 *	PC et consoles
2018	Call of Cthulhu	PC et consoles
2018	Pro Cycling Manager 2018	PC
2018	Tour de France 2018	Consoles
2018	To Be Announced – Title 2 **	PC
2018	Insurgency - Sandstorm	PC et consoles
2018	To Be Announced - Title 3 **	PC et consoles
2018	Farming Simulator 19	PC et consoles

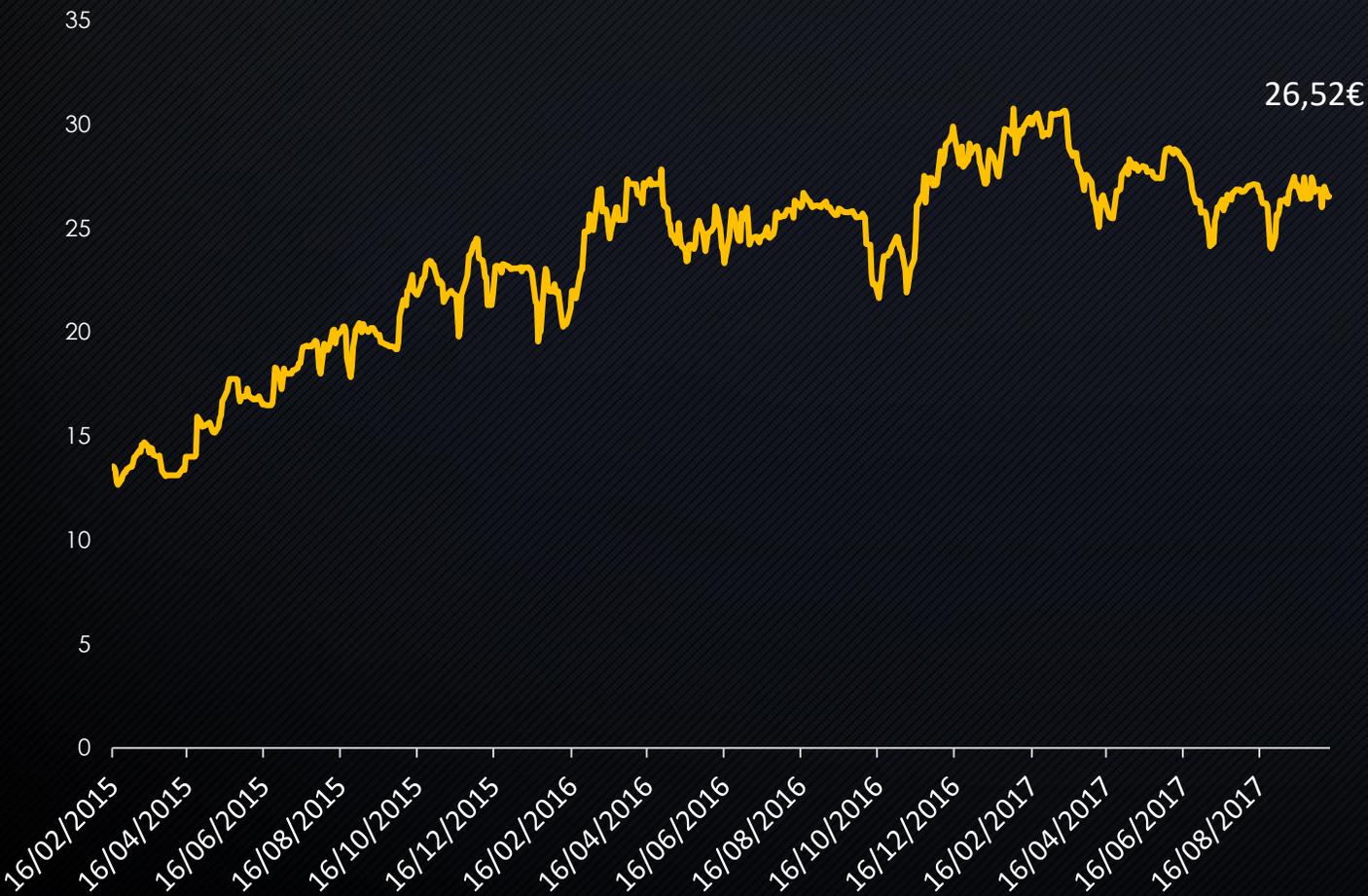
\* : Titre dévoilé à Paris Games Week – Novembre 2017

\*\* : Titre dévoilé au What's Next de Focus – Février 2018

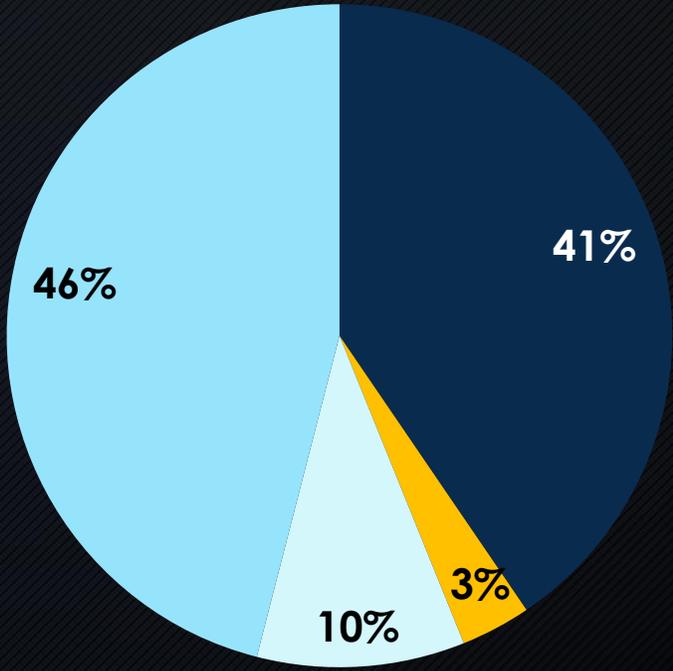
# COURS DE BOURSE ET RÉPARTITION DU CAPITAL

Evolution du cours  
(au 10 octobre 2017)

ALFOC  
EURONEXT  
GROWTH



Répartition du capital  
Au 30 septembre 2017



- Nabuboto
- Innelec
- Managers, salariés et autres
- Public

**Assemblée Générale Extraordinaire**  
29 novembre 2017

**FOCUS**  
HOME INTERACTIVE

**Deborah Bellangé**  
dirgen@focus-home.com

**actifin**  
communication financière

**Benjamin Lehari**  
blehari@actifin.fr